Trabalho Individual

Padrões Internacionais de Gerenciamento de Projetos

Estudo de Caso 03

Aluno: Jean Pierre Ribas Alves

Estudo de Caso 3

Estudo de Caso 3: Projeto de Expansão de uma Fábrica de Processamento de Alimentos

1 - Contexto: Uma empresa líder no setor de alimentos decidiu expandir uma de suas fábricas para aumentar a capacidade de produção e atender à crescente demanda do mercado. O projeto inclui a construção de novas instalações de produção, aquisição de equipamentos de última geração, e a implementação de sistemas automatizados para otimizar a eficiência operacional.

2 - Objetivos:

Aumentar a capacidade de produção em 50%.

Implementar tecnologias de automação para melhorar a eficiência e a qualidade do produto.

Garantir a sustentabilidade ambiental nas novas instalações.

3 - Duração Estimada: Concluir a expansão dentro de um prazo de 24 meses.

4 - Orçamento: $15 milhões**Exercício 1**

Considerando que o estudo de caso apresentado, será aplicado o modelo de FEL do IPA-Independent Project Analysis para ser gerenciado, solicito que você apresente como sugestão todas as entregas que devem ser efetuadas pelas equipes nas etapas de FEL1, FEL2 e FEL3. Instrução: Apresentar em formato de quadro, tendo como primeira coluna as etapas de FEL e na segunda coluna todas as entregas recomendadas para cada FEL de forma separada, rigorosa e realista para o estudo de caso, bem como, apresentar para cada entrega de FEL o que deverá ser exigido para que cada fase seja aprovada em cada portão de avaliação.

Reposta:

O modelo FEL (Front-End Loading) do Independent Project Analysis (IPA) é uma abordagem estruturada para o desenvolvimento de projetos que se concentra na definição e planejamento detalhado antes de iniciar a execução. Para o estudo de caso da expansão da fábrica de processamento de alimentos, apresento abaixo um quadro com as etapas de FEL e as entregas recomendadas para cada uma delas, além do que deve ser exigido para a aprovação em cada portão de avaliação:

| **Etapa FEL** | **Entregas Recomendadas** | **Exigências para Aprovação no Portão de Avaliação** |
| --- | --- | --- |
| **FEL 1: Definição do Projeto** | - Declaração preliminar do escopo<br>- Análise de mercado e demanda<br>- Identificação de alternativas de expansão<br>- Estimativa inicial de custo e prazo<br>- Análise preliminar de viabilidade econômica<br>- Identificação de riscos principais<br>- Relatório de sustentabilidade e impactos ambientais preliminares | - Alinhamento estratégico com objetivos da empresa<br>- Análise de viabilidade preliminar positiva<br>- Identificação clara de oportunidades e riscos<br>- Aprovação do conceito básico do projeto |
| **FEL 2: Planejamento do Projeto** | - Desenvolvimento detalhado do escopo<br>- Design conceitual das novas instalações<br>- Estudo de viabilidade detalhado (financeiro, técnico e ambiental)<br>- Plano de aquisição de equipamentos<br>- Análise detalhada de riscos e plano de mitigação<br>- Cronograma detalhado do projeto<br>- Orçamento detalhado<br>- Plano de comunicação e gestão de stakeholders<br>- Avaliação de impacto ambiental aprofundada | - Validação do design conceitual<br>- Confirmação da viabilidade financeira e técnica<br>- Aceitação do plano de mitigação de riscos<br>- Aprovação do orçamento e cronograma detalhados<br>- Conformidade com requisitos regulatórios e ambientais |
| **FEL 3: Desenvolvimento do Projeto** | - Design de engenharia detalhado<br>- Especificação completa dos equipamentos e fornecedores<br>- Planos de construção e logística<br>- Plano de comissionamento e operação<br>- Atualização do plano de mitigação de riscos<br>- Estratégia de contratação e plano de mobilização<br>- Revisão do plano de comunicação<br>- Testes e procedimentos de aceitação pré-operacionais | - Finalização do design de engenharia<br>- Contratos com fornecedores e empreiteiros principais<br>- Aceitação do plano de execução detalhado<br>- Alinhamento de todos os stakeholders com o plano final<br>- Garantia de que todos os riscos estão adequadamente gerenciados |

**Detalhes das Entregas e Exigências:**

**FEL 1: Definição do Projeto**

* **Declaração preliminar do escopo**: Descrever brevemente o que o projeto pretende alcançar.
* **Análise de mercado e demanda**: Avaliar a demanda atual e futura para justificar a expansão.
* **Identificação de alternativas de expansão**: Explorar diferentes opções para expandir a capacidade da fábrica.
* **Estimativa inicial de custo e prazo**: Fornecer uma visão geral dos custos esperados e do cronograma do projeto.
* **Análise preliminar de viabilidade econômica**: Examinar a viabilidade financeira inicial para garantir que o projeto seja viável.
* **Identificação de riscos principais**: Identificar riscos que podem afetar o projeto desde o início.
* **Relatório de sustentabilidade e impactos ambientais preliminares**: Considerar os impactos ambientais iniciais e como eles serão abordados.

**FEL 2: Planejamento do Projeto**

* **Desenvolvimento detalhado do escopo**: Definir claramente o escopo do projeto com detalhes adicionais.
* **Design conceitual das novas instalações**: Desenvolver um design inicial para as novas instalações.
* **Estudo de viabilidade detalhado**: Análise completa de custos, benefícios e impactos ambientais.
* **Plano de aquisição de equipamentos**: Identificar e planejar a aquisição dos equipamentos necessários.
* **Análise detalhada de riscos e plano de mitigação**: Examinar riscos em profundidade e desenvolver estratégias para mitigá-los.
* **Cronograma detalhado do projeto**: Desenvolver um cronograma detalhado para todas as atividades do projeto.
* **Orçamento detalhado**: Desenvolver um orçamento detalhado com base em estimativas precisas.
* **Plano de comunicação e gestão de stakeholders**: Planejar como se comunicar com as partes interessadas e gerenciar suas expectativas.
* **Avaliação de impacto ambiental aprofundada**: Realizar uma análise completa dos impactos ambientais e desenvolver planos de mitigação.

**FEL 3: Desenvolvimento do Projeto**

* **Design de engenharia detalhado**: Criar desenhos de engenharia completos e especificações técnicas.
* **Especificação completa dos equipamentos e fornecedores**: Detalhar especificações para todos os equipamentos e selecionar fornecedores.
* **Planos de construção e logística**: Desenvolver planos para a construção e logística do projeto.
* **Plano de comissionamento e operação**: Planejar como os sistemas serão testados e colocados em operação.
* **Atualização do plano de mitigação de riscos**: Revisar e atualizar o plano de mitigação de riscos com base em novos dados.
* **Estratégia de contratação e plano de mobilização**: Desenvolver planos para a contratação de pessoal e recursos.
* **Revisão do plano de comunicação**: Atualizar o plano de comunicação para refletir novas informações.
* **Testes e procedimentos de aceitação pré-operacionais**: Desenvolver testes e procedimentos para garantir que tudo esteja pronto para operação.

Esta abordagem estruturada garante que todos os aspectos do projeto sejam cuidadosamente planejados e executados, minimizando riscos e maximizando a eficiência e o sucesso do projeto. Se precisar de mais detalhes ou ajustes específicos para seu caso, fique à vontade para perguntar!